

Prosjektledelse

Anne Live Vaagaasar og Torgeir Skyttermoen



Innhold

Forord	5
<i>Kapittel 1</i>	
Kjennetegn og egenskaper ved prosjekter	9
Prosjekt meg her og prosjekt meg der	9
Prosjekt, sa du?	10
Hvorfor prosjekter?.....	18
Prosjektkjennetegn	18
Typer prosjekter.....	20
<i>Kapittel 2</i>	
Etablering og klargjøring av prosjekter	23
Bærekraft og digitalisering.....	24
Årsaker til prosjekter.....	25
Suksess - hva er nå det?.....	26
Idéprosesser og konseptutvikling	30
Prosjektforslag for vurdering.....	31
Prosjekter - noen grunner til at det kan gå så galt.....	33
Feilslutninger.....	35
Hvilke er de sentrale momentene som må avklares i tidlig fase?	36
Prosjektets grad av klarhet ved oppstart.....	37
Gjennomføringsstrategi	38
<i>Kapittel 3</i>	
Gjennomføring av prosjekter: Styring og organisering	42
Prosjektstyring på flere nivåer.....	42
Mer om målsettinger - effekt mål og mål	43
Planlegging	44

INNHOOLD

Oppfølging og styring.....	46
Prosjektstyring på overordnet nivå	48
Eierstyring i prosjekt	51
Styring på taktisk nivå	53
Styring på milepælsnivå	55
Styring på operativt nivå.....	56
Prosjektøkonomi og budsjett	59
Prosjektorganisering	61
Avslutning av prosjekter.....	67
<i>Kapittel 4</i>	
Inne i prosjekter	71
Ledelse	71
Prosjektteamet	78
Læring og kreativitet i prosjekter.....	88
Innovasjon i og med prosjekter	92
<i>Kapittel 5</i>	
Rundt prosjekter	99
Interessenter	99
Usikkerhet.....	110
Kompleksitet ved prosjekter	117
Prosjekter i den større sammenhengen.....	121
Alt har en ende, og særlig prosjekter.....	122
Definisjoner	125
Referanser	131
Sluttnoter	134
Stikkord	137